



POSLOVNA UČINKOVITOST  
z a p o s l o v n i u s p j e h

# FINANCIJSKA AKADEMIJA POSLOVNA UČINKOVITOST

1. generacija specijalističkog programa

**CERTIFICIRANI FINANCIJSKI SPECIJALIST**

**Zagreb, 22.01.2013. – 14.11.2013.**



**International  
Group of  
Controlling**

**Poslovna učinkovitost d.o.o.  
za poslovno savjetovanje**

je punopravni član

**International Group of Controlling**

## FINANCIJSKA AKADEMIJA POSLOVNA UČINKOVITOST

Nakon uspješnog izvođenja specijalističkog programa Kontroling akademija Poslovna učinkovitost, odlučili smo organizirati poseban program namijenjen edukaciji iz područja financija nazvan Financijska akademija Poslovna učinkovitost.

Cilj Poslovne učinkovitosti je pružiti sadašnjim i budućim polaznicima naših edukacijskih programa znanje visoke kvalitete kako bi povećali njihovu poslovnu učinkovitost te na taj način osigurali ostvarenje njihovog poslovnog uspjeha. Financijska akademija još je jedan od uspješnih primjera naših nastojanja da ispunimo ambiciozne ciljeve koje smo si postavili.

Program Financijske akademije sastoji se od 25 zasebnih edukacija u čijem izvođenju sudjeluje 17 renomiranih stručnjaka iz poslovne prakse. Edukacije se izvode u grupama s ograničenim brojem polaznika i sadržajno su koncipirane prema modelu specijalističkih radionica. Radionice se izvode kroz primjere iz poslovne prakse i praktične vježbe, većinom na modelima i simulacijama u Excel<sup>®</sup>-u, a u stalnoj interakciji sa trenerima i ostalim polaznicima čime je osigurana mogućnost da se stečeno znanje vrlo lako primijeni u svakodnevnoj poslovnoj praksi.

Sudjelovanje na programu Akademije moguće je kroz sudjelovanje na cjelokupnom 25-dnevnom programu edukacije (jedan ili izmjenično više zaposlenika istog poduzeća) odnosno kroz sudjelovanje na pojedinačnim edukacijama iz programa Akademije.

Mi u Poslovnoj učinkovitosti vjerujemo da će svatko tko želi steći ili usavršiti znanja iz područja financija u programu Financijske Akademije moći zadovoljiti svoju profesionalnu želju za daljnjim usavršavanjem te da će stečena znanja kao i poslovni kontakti sa polaznicima i predavačima značajno utjecati na daljnji razvoj profesionalne karijere polaznika Akademije.

Nadamo se da ćete i Vi prepoznati praktičnu vrijednost ovakvog koncepta poslovne edukacije i da ćemo imati čast i mogućnost međusobno podijeliti stečena iskustva i znanja te na taj način podići razinu financijske stručnosti na svim razinama kako pojedinačnih društava tako i gospodarstva u cjelini.

Željeno Vas iščekujemo na Akademiji i srdačno pozdravljamo,



**dr. sc. Mladen Meter**  
**Poslovna učinkovitost d.o.o. za poslovno savjetovanje**

## SADRŽAJ I RASPORED FINANCIJSKE AKADEMIJE

<p><b>1. DAN, utorak, 22.01.2013.</b> Priprema financijskih izvještaja za 2012. <b>mr. sc. Dubravka Kopun</b></p>	<p><b>2. DAN, utorak, 29.01.2013.</b> Financijsko planiranje i modeliranje <b>dr. sc. Mladen Meter</b></p>
<p><b>3. DAN, utorak, 05.02.2013.</b> Praktična primjena MSFI-a i HSFI-a u Republici Hrvatskoj <b>mr. sc. Dubravka Kopun</b></p>	<p><b>4. DAN, utorak, 12.02.2013.</b> Potencijali financiranja iz EU fondova <b>Igor Capan, dipl. ing.</b></p>
<p><b>5. DAN, subota, 23.02.2013.</b> Efikasno upravljanje troškovima i profitabilnošću <b>mr. sc. Hrvoje Patajac</b></p>	<p><b>6. DAN, utorak, 26.02.2013.</b> Upravljanje poslovnim rezultatom kroz poreznu optimizaciju <b>mr. sc. Darko Augustinović</b></p>
<p><b>7. DAN, utorak, 05.03.2013.</b> Optimizacija obrtnog kapitala <b>Goran Lednišćak, dipl. oec.</b></p>	<p><b>8. DAN, utorak, 12.03.2013.</b> Modeli i tehnike procjene vrijednosti poduzeća <b>mr. sc. Nikola Cvjetković</b></p>
<p><b>9. DAN, utorak, 19.03.2013.</b> Alternativni izvori financiranja <b>Sylvia Premilovac, dipl. oec.</b></p>	<p><b>10. DAN, utorak, 26.03.2013.</b> Instrumenti osiguranja naplate u praksi <b>Goran Lednišćak, dipl. oec.</b></p>
<p><b>11. DAN, subota, 06.04.2013.</b> Kreditno financiranje i odnosi s financijskim institucijama <b>Ana Vrbošić, dipl. oec.</b> <b>Danijela Princi Grgat, dipl. oec.</b></p>	<p><b>12. DAN, utorak, 16.04.2013.</b> Financijska analiza poslovanja <b>mr. sc. Dušan Banović</b></p>
<p><b>13. DAN, utorak, 23.04.2013.</b> Devizno tržište i tržište novca <b>mr. sc. Branimir Britvić</b></p>	<p><b>14. DAN, utorak, 07.05.2013.</b> Financiranje putem tržišta kapitala <b>mr. sc. Goran Kursan, CFA</b></p>
<p><b>15. DAN, utorak, 14.05.2013.</b> Praktična primjena Excel<sup>®</sup>-a u financijama <b>mr. sc. Dušan Banović</b></p>	<p><b>16. DAN, utorak, 21.05.2013.</b> Osnovne statističke metode u financijama <b>dr. sc. Mladen Meter</b></p>
<p><b>17. DAN, utorak, 04.06.2013.</b> Modeli poslovnih kombinacija <b>Zoran Krstulović, dipl. oec.</b></p>	<p><b>18. DAN, utorak, 11.06.2013.</b> Kontrolerski izvještaji za financije <b>dr. sc. Mladen Meter</b></p>
<p><b>19. DAN, utorak, 10.09.2013.</b> Fondovi rizičnog kapitala <b>mr. sc. Dušan Banović</b></p>	<p><b>20. DAN, utorak, 17.09.2013.</b> Financijsko restrukturiranje poslovanja <b>Tomislav Jelović, dipl. oec.</b></p>
<p><b>21. DAN, utorak, 24.09.2013.</b> Metode transfernih cijena <b>mr. sc. Darko Augustinović</b></p>	<p><b>22. DAN, utorak, 01.10.2013.</b> Financijsko izvještavanje po segmentima poslovanja <b>Sylvia Premilovac, dipl. oec.</b></p>
<p><b>23. DAN, utorak, 15.10.2013.</b> Planiranje, vrednovanje i financiranje investicija <b>Damir Kaluđer, dipl. oec.</b></p>	<p><b>24. DAN, utorak, 22.10.2013.</b> Upravljanje financijama u uvjetima međunarodnog poslovanja <b>Goran Lednišćak, dipl. oec.</b></p>
<p><b>25. DAN, utorak, 29.10.2013.</b> Identifikacija i upravljanje rizicima u poslovanju <b>Marko Bolanča, dipl. oec.</b></p>	<p><b>Četvrtak, 07.11.2013.</b> Ispit – Certificirani financijski specijalist</p>
<p><b>Četvrtak, 14.11.2013.</b> DODJELA CERTIFIKATA</p>	

## 1. DAN, utorak, 22.01.2013., mr. sc. Dubravka Kopun

### Priprema financijskih izvještaja za 2012.

- Temeljni financijski izvještaji (RDIG, bilanca, izvještaj o novčanim tokovima)
- Izrada i značaj bilješki uz financijske izvještaje – „zlatni alat“ za razumijevanje poduzeća
- Računovodstvene pretpostavke, načela i standardi kao okvir financijskog izvještavanja
- Postupci za pripremu završnih godišnjih izvještaja te revizije društva

## 2. DAN, utorak, 29.01.2013., dr. sc. Mladen Meter

### Financijsko planiranje i modeliranje

- Definiranje osnovnih pretpostavki
- Analiza poslovnog okruženja i definiranje strateških ciljeva
- Planiranje i modeliranje pozicija financijskih izvještaja (računa dobiti i gubitka, bilance i novčanog toka)
- Financijska analiza poslovnog plana i izvještavanje

## 3. DAN, utorak, 05.02.2013., mr. sc. Dubravka Kopun

### Praktična primjena MSFI-a i HSFI-a u Republici Hrvatskoj

- Pregled MSFI i HSFI
- Usporedba i temeljne razlike između MSFI i HSFI
- Obveznici primjene MSFI i HSFI
- Tendencije budućeg razvoja MSFI i HSFI

## 4. DAN, utorak, 12.02.2013., Igor Capan, dipl. ing.

### Potencijali financiranja iz EU fondova

- Natječaji za EU projekte za hrvatske tvrtke
- Analiza uvjeta EU natječaja
- Oblikovanje EU projekta i ispunjavanje logičke matrice
- Planiranje projektnih aktivnosti i budžeta, popunjavanje natječajne dokumentacije

## 5. DAN, subota, 23.02.2013., mr. sc. Hrvoje Patajac

### Efikasno upravljanje troškovima i profitabilnošću

- Identifikacija i analiza najvećih troškova u poduzeću
- Utjecaj profitabilnosti na likvidnost poduzeća
- Analiza lanca vrijednosti i upravljanje troškovima
- Eksternalizacija poslovnih aktivnosti i promjena poslovnog modela

## **6. DAN, utorak, 26.02.2013., mr. sc. Darko Augustinović**

### **Upravljanje poslovnim rezultatom kroz poreznu optimizaciju**

- Računovodstvene politike i utjecaj na poreznu osnovicu
- Olakšice, oslobođenja i poticaji u funkciji porezne optimizacije
- Strukturiranje transakcija s ciljem porezne optimizacije
- Učinci poreznih prihoda i rashoda na poslovni rezultat

## **7. DAN, utorak, 05.03.2013., Goran Ledinščak, dipl. oec.**

### **Optimizacija obrtnog kapitala**

- Strategije upravljanja obrtnim kapitalom
- Planiranje, izvješćivanje i analiza novčanih tokova poduzeća
- Postupci i metode u upravljanju potraživanjima, obvezama i zalihama poduzeća
- Vanjsko financiranje u funkciji optimizacije obrtnog kapitala

## **8. DAN, utorak, 12.03.2013., mr. sc. Nikola Cvjetković**

### **Modeli i tehnike procjene vrijednosti poduzeća**

- Osnovne tehnike i metode procjene vrijednosti
- Temeljni čimbenici vrijednosti i kvalitativni faktori procjene vrijednosti
- Ključni izvori informacija za analizu te potrebne korekcije financijskih izvještaja
- Evaluacija i interpretacija dobivenih rezultata

## **9. DAN, utorak, 19.03.2013., Sylvia Premilovac, dipl. oec.**

### **Alternativni izvori financiranja**

- Definiranje potrebe za izvorima financiranja – neravnoteža bilance, nelikvidnost, financiranje kratkoročnog ili dugoročnog projekta – kriteriji za aktiviranje dodatnih izvora financiranja
- Leasing – operativni i financijski leasing, prednosti i nedostaci
- Faktoring – definicija, značenje i opis procesa, eskont potraživanja, eskont putem mjenica, vrste faktoringa, faktoring financijske institucije u Hrvatskoj, provedba, nedostaci i rizici
- Ostali izvori financiranja – kapitalne pričuve i promjene na pozicijama kapitala, pozajmice, financiranja putem kupaca i dobavljača te države – prednosti i nedostaci

## **10. DAN, utorak, 26.03.2013., Goran Ledinščak, dipl. oec.**

### **Instrumenti osiguranja naplate u praksi**

- Rokovi ispunjenja novčanih obveza i pravne posljedice zakašnjenja s ispunjenjem novčanih obveza prema Zakonu o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi
- Obračunska plaćanja u praksi (prijeboj, cesija, preuzimanje duga, asignacija)
- Instrumenti osiguranja naplate (mjenica, ček, zadužnica, garancija)
- Postupci u provedbi prisilne naplate potraživanja

**11. DAN, subota, 06.04.2013.,** Ana Vrbošić, dipl. oec., Danijela Princi Grgat, dipl. oec.

### **Kreditno financiranje i odnosi s financijskim institucijama**

- Kreditne institucije i kreditni rizik
- Regulatorni okvir i Hrvatski registar obveza po kreditima (HROK)
- Odnosi s kreditnim institucijama i financiranje investicija
- Određivanje optimalnog iznosa eksternog financiranja

**12. DAN, utorak, 16.04.2013.,** mr. sc. Dušan Banović

### **Financijska analiza poslovanja**

- Analiza osnovnih financijskih izvještaja
- Ključni financijski pokazatelji i Du Pont analiza
- Identifikacija ključnih rizika poslovanja - operativna i financijska poluga
- Izračun novčanog ciklusa i ekonomske profitabilnosti poduzeća

**13. DAN, utorak, 23.04.2013.,** mr. sc. Branimir Britvić

### **Devizno tržište i tržište novca**

- Devizno tržište (spot tržište, forward tržište, devizni swap)
- Tržište novca (depoziti, trezorski zapisi, komercijalni zapisi)
- Repo poslovi
- Uvod u derivativno tržište

**14. DAN, utorak, 07.05.2013.,** mr. sc. Goran Kursan, CFA

### **Financiranje putem tržišta kapitala**

- Hrvatsko tržište kapitala
- Izdavanje dužničkih vrijednosnih papira
- Izdavanje vlasničkih vrijednosnih papira
- Investitori na tržištu kapitala

**15. DAN, utorak, 14.05.2013.,** mr. sc. Dušan Banović

### **Praktična primjena Excel<sup>®</sup>-a u financijama**

- Primjena Excel<sup>®</sup>-a u analizi financijskih izvještaja
- Grafička prikaz financijskih podataka
- Izrada financijskih modela i analiza osjetljivosti ključnih pretpostavki
- Analiza financijskih i poslovnih rizika u Excel<sup>®</sup>-u

## 16. DAN, utorak, 21.05.2013., dr. sc. Mladen Meter

### Osnovne statističke metode u financijama

- Statistička obilježja i njihova organizacija
- Mjere centralne tendencije
- Mjere disperzije
- Izrada regresijskog modela u Excel<sup>®</sup>-u
- Analiza trenda

## 17. DAN, utorak, 04.06.2013., Zoran Krstulović, dipl. oec.

### Modeli poslovnih kombinacija

- Formiranje strategije i pronalaženje potencijalnih ciljeva akvizicije
- Procjena sinergijskih učinaka i financijsko strukturiranje transakcije
- Dubinsko snimanje poduzeća (due diligence)
- Modeli spajanja i preuzimanja poduzeća

## 18. DAN, utorak, 11.06.2013., dr. sc. Mladen Meter

### Kontrolerski izvještaji za financije

- Vrste kontrolerskih izvještaja
- Pravila izrade kontrolerskih izvještaja
- Struktura kontrolerskih izvještaja
- Grafičko predočavanje kontrolerskih izvještaja

## 19. DAN, utorak, 10.09.2013., mr. sc. Dušan Banović

### Fondovi rizičnog kapitala

- Specifičnosti financiranja fondovima rizičnog kapitala
- Fondovi za gospodarsku suradnju – hrvatska verzija fondova rizičnog kapitala
- Kako osigurati financiranje od strane fonda rizičnog kapitala
- Operativni detalji ulaganja fondova rizičnog kapitala

## 20. DAN, utorak, 17.09.2013., Tomislav Jelović, dipl. oec.

### Financijsko restrukturiranje poslovanja

- Pojam restrukturiranja tvrtke te restrukturiranje prema zahtjevima Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi
- I. faza restrukturiranja: analiza postojećeg stanja te utvrđivanje ključnih „slabih točaka društva“
- II. faza restrukturiranja: mjere operativnog i financijskog restrukturiranja
- III. faza restrukturiranja: izrada poslovnog plana te ocjena osjetljivosti plana

## 21. DAN, utorak, 24.09.2013., mr. sc. Darko Augustinović

### Metode transfernih cijena

- Preduvjeti u primjeni metoda
- Klasične transakcijske metode
- Metode transakcijske dobiti
- Odabir najprimjerenije metode

## 22. DAN, utorak, 01.10.2013., Sylvia Premilovac, dipl. oec.

### Financijsko izvještavanje po segmentima poslovanja

- Važnost kvalitetnog i objektivnog izvještavanja svih segmenata poslovanja društva – sektori prodaje, nabave, marketinga, logistike – primjeri iz prakse
- Kompatibilnost izvještaja svih sektora poslovanja s izvještajima financijskog sektora – uloga kontrolinga
- Korištenje izvještaja ostalih sektora u financijskom planiranju, redovno praćenje ostvarivanja planova i utjecaj na financijsku stabilnost i poziciju društva
- Horizontalno / vertikalno izvještavanje i integracija – kreiranje profitnih centara i praćenje profitabilnosti sektora

## 23. DAN, utorak, 15.10.2013., Damir Kaluđer, dipl. oec.

### Planiranje, vrednovanje i financiranje investicija

- Kako planirati novčane tokove od investicije
- Različite metode vrednovanja investicija te njihova primjena
- Ocjena isplativosti pojedine investicije
- Načini financiranja investicija i osnovna načela pri odabiru pojedinog načina

## 24. DAN, utorak, 22.10.2013., Goran Ledinščak, dipl. oec.

### Upravljanje financijama u uvjetima međunarodnog poslovanja

- Specifičnosti upravljanja financijama u međunarodnom poslovanju
- Obilježja deviznog sustava i platnog prometa s inozemstvom
- Utjecaj transakcija u stranim valutama na financijski rezultat poduzeća
- Strategije i modeli financiranja inozemnih operacija

## 25. DAN, utorak, 29.10.2013., Marko Bolanča, dipl. oec.

### Identifikacija i upravljanje rizicima u poslovanju

- Uvod i definiranje osnovnih skupina rizika (kamatni račun, diskontiranje / ukamaćivanje, VAR)
- Valutni rizik i instrumenti zaštite (FX spot, FX forward i FX swap)
- Financijski rizici: kreditni (rizik naplate), tržišni rizik i rizik likvidnosti
- Kamatni rizik i instrumenti zaštite (kamatni swap, kamatne opcije)

## Četvrtak, 07.11.2013.

### Dodjela certifikata

## KRATKI ŽIVOTOPISI TRENERA\*:



**dr. sc. Mladen Meter** je konzultant i direktor tvrtke Poslovna učinkovitost d.o.o. za poslovno savjetovanje u području kontrolinga, financija, menadžmenta, računovodstva, interne revizije i poslovnih informacijskih sustava (ERP/SAP). Posjeduje višegodišnje iskustvo na rukovodećim pozicijama u međunarodnim tvrtkama (Kaufland, Generali, Basler). Magistrirao je 2005. je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, 2006. završio je Controlling Stufenprogramm na Österreichisches Controller-Institut-u u Beču te položio ispit za diplomiranog financijskog kontrolera, a 2012. je doktorirao na Ekonomskom fakultetu u Splitu. Također se školovao na poslovnoj školi IEDC Bled School of Management. Ovlašteni je interni revizor za banke, financijske institucije i informacijske sustave te certificirani konzultant Mreže konzultanata HAMAG-a za područja: poslovnog planiranja, financija, organizacije i poslovnog upravljanja. Viši je predavač na poslovnoj školi te član uprave Udruge Controllera Hrvatske.



**mr. sc. Dušan Banović** je investicijski menadžer u društvu za upravljanje investicijskim fondovima rizičnog kapitala Prosperus-invest. Posjeduje opsežno znanje iz područja financija, računovodstva, kontrolinga i interne revizije koje je stekao na rukovodećim položajima regionalnih tvrtki poput Gorenja, Droge Kolinske i M SAN Grupe. Njegova međunarodna karijera obogaćena je i višegodišnjim radom u neprofitnoj organizaciji International Medical Corps u sjedištu u Los Angelesu i na projektima u zemljama Istočne Afrike. Poslijediplomski studij iz poslovne administracije završio je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Ljubljani, a dodatno specijalističko obrazovanje na Kennedy School of Government, Sveučilišta Harvard, SAD. Član je Udruge ovlaštenih financijskih analitičara (CFA Institute) i Udruge certificiranih ovlaštenih računovođa (ACCA).



**Goran Ledinščak, dipl. oec.** započeo je karijeru u reviziji, nakon čega prelazi u tiskarsku industriju. U poduzeću Radin print d.o.o. najprije radi kao pomoćnik člana uprave za financije i računovodstvo, a od 2006. obnaša funkciju člana uprave za financije i računovodstvo. Specijaliziran je za područje financija, računovodstva i kontrolinga. Posjeduje certifikat ovlaštenog računovođe, ovlaštenog brokera te ovlaštenog investicijskog savjetnika. Trenutno završava znanstveni poslijediplomski studij na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, na katedri Računovodstvo, revizija i financije.



**mr. sc. Darko Augustinović, dipl. oec., ovl. rač i ovl. rev.**, porezni je savjetnik i revizor u tvrtki Perfectus Revizija d.o.o. Posjeduje višegodišnje praktično iskustvo s porezima, a uže je specijaliziran za područja transfernih cijena i modele optimizacije poreznog opterećenja tvrtki. Više je godina radio u Poreznoj upravi na poslovima poreznog nadzora kao i na poslovima obračuna i naplate poreza. Na poslovima interne revizije i kontrolinga nekoliko godina radio je u regionalnoj tvrtki M SAN Grupa. Posjeduje certifikate 'ovlaštenog revizora', 'ovlaštenog računovođe' i 'ovlaštenog stručnog referenta'. Završio je više stručnih računovodstvenih programa. Kao predavač sudjelovao je na međunarodnoj konferenciji Međunarodnih poreznih uprava u Poljskoj 2007.g.



**Sylvia Premilovac, dipl.oec.** je samostalni financijsko – računovodstveni savjetnik, ovlaštenu interni revizor za gospodarstvo od 2005. godine. Zaposlena je na poziciji direktora financija i računovodstva u trgovačkim društvima Teri-trgovina i Potomac grupa. Iskustvo je stekla dugogodišnjim radom u tvrtci Atlantic trade, na pozicijama u području financija, računovodstva i kontrolinga. Karijeru nastavlja na poziciji direktora financija, računovodstva, pravne i kadrovske službe u HGspotu, a isti posao obavlja i u Gastro grupi, 2011. godine započinje s radom na samostalnim projektima, a koji uključuju operativno vođenje back-officea (financije, računovodstvo, kontroling, pravni i kadrovski poslovi) te rad na restrukturiranju poslovanja, reorganizaciji sektora, postavljanju procedura i tehnologije rada, snimanja stanja društava, procjene vrijednosti te financijski due dilligence.



**mr. sc. Dubravka Kopun** je predsjednik Uprave tvrtke KOPUN revizije d.o.o. Posjeduje znanje iz područja računovodstva, revizije, financija, kontrolinga i interne revizije. Posljednjih godina proučava područje forenzičnog računovodstva te primjene računalnih tehnika revizije s naglaskom na otkrivanje prijevara. Pored revizorskog certifikata, posjeduje i certifikat brokera. Član je stegovnog vijeća Hrvatske revizorske komore te je član odbora za kontrolu rada tvrtki unutar AGN International – grupacije neovisnih revizorskih i računovodstvenih poduzeća. Redovno predaje na računovodstvenim i financijskim simpozijima u zemlji i inozemstvu. Magistrirala je 2008. godine na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu – smjer Poslovno upravljanje-MBA i Leeds Metropolitan University, Velika Britanija. Trenutačno pohađa doktorski studij na Sveučilištu Juraj Dobrile u Puli.



**Zoran Krstulović, dipl. oec.** konzultant za korporativne financije, posjeduje dugogodišnje iskustvo i širok spektar znanja iz područja financija, računovodstva, kontrolinga, interne revizije i računovodstvene forenzike. Angažiran je na poslovima upravljanja financijama tvrtki (rent-a CFO), ekonomske forenzike, M&A transakcija te financijskog i imovinskog restrukturiranja tvrtki. Svoje znanje primjenjuje u različitim djelatnostima (prerađivačka industrija, IT sektor, distributivna trgovina, uslužne i financijske djelatnosti). Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Splitu, smjer financije, te je kandidat na CFA programu.



**mr. sc. Nikola Cvjetković** posjeduje višegodišnje radno iskustvo u području financija i kontrolinga. Zadnje četiri godine obnaša funkciju Direktora financija i kontrolinga u poduzeću AWT International d.o.o., gdje je proveo svoj cijeli radni vijek. Tijekom svoje karijere vodio je brojne projekte, a među značajnijim projektima su: projekt uvođenje kontrolinga u poduzeće, projekt implementacije Business Intelligence sustava te projekt nadogradnje ERP sustava. Magistrirao je 2007. godine na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer Financije poduzeća. Kao gost predavač drži predavanja na raznim fakultetima, poslovnim školama i konferencijama.



**Tomislav Jelović, dipl.oec.** je ovlaštenu revizor i vlasnik tvrtke Perfectus Revizija d.o.o. za reviziju i poslovno savjetovanje. Nakon završenog Ekonomskog fakulteta u Zagrebu, smjer računovodstvo, u 2001. godini, zapošljava se u tvrtki Progres-Revizija d.o.o. te se zadržava do kraja 2006. godine, kada polaže za ovlaštenog revizora pri Hrvatskoj revizorskoj komori. U sezoni 2006./2007., radi kao interni revizor u M SAN Grupi, a sredinom 2007. godine osniva tvrtku Perfectus Revizija d.o.o. Posjeduje 11-godišnje iskustvo na poslovima revizije, poreznog i računovodstvenog savjetovanja, izrade poslovnih planova i modela restrukturiranja, te izrade procjena tvrtki.



**Danijela Princi Grgat, dipl. oec.** diplomirala na Ekonomskom fakultetu u Splitu – smjer financije. Višegodišnje poslovno iskustvo stekla radom u bankarstvu u segmentu procjene kreditnog rizika u poslovanju sa srednjim i malim poduzećima, financiranju investicijskih projekata te u poslovanju s fizičkim osobama. Koautorica knjige „Tajne uspješnog poslovanja – vodič za srednja i mala poduzeća“, te stalni sudski tumač za talijanski jezik za područje županijskog suda u Zagrebu. Polaznica brojnih domaćih i inozemnih edukacija poput: Istituto Fernando Santi, Italija i HGK Županijska komora Split - Upravljanje malim hotelima i obiteljskim pansionima; Euromoney – Projektno financiranje i Understanding Risks in Credit Risk Process.



**Ana Vrbošić, dipl. oec.** diplomirala na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu – smjer vanjska trgovina. Višegodišnje poslovno iskustvo stekla radom u bankarstvu i to u segmentu procjene kreditnog rizika u poslovanju s velikim poduzećima. Koautorica knjige „Tajne uspješnog poslovanja – vodič za srednja i mala poduzeća“. Završene brojne specijalističke edukacije: Euromoney, DC Gardner Training - Corporate Finance, Projektno financiranje, Advanced Corporate Credit Analysis i Understanding Risks in Credit Risk Process; SDA Bocconi School of Management - Credit Risk Management and Basel II; HIBO - Derivatni instrumenti budućnosti (opcije i kreditni derivati); International Faculty of Finance - School of Operations.



**Igor Capan, dipl. ing.** je koordinator projekata u Društvu za oblikovanje održivog razvoja (DOOR). Posjeduje radno iskustvo konzultanta, koordinatora i provoditelja međunarodnih i nacionalnih EU projekata koje je stekao radom u civilnom, javnom i poslovnom sektoru (DOOR, Grad Karlovac, Confidentialia d.o.o.). Pohađao je brojne edukacije za EU projekte te razvoj komunikacijskih i organizacijskih vještina. Diplomirao je računarstvo 2007. na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu.



**Marko Bolanča, dipl. oec.** praktičar je u primjeni derivatnih instrumenata u svrhu zaštite od tržišnih rizika i poslova sa dužničkim vrijednostim papirima na tržištu kapitala. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2003. i radno iskustvo stjecao na raznim poslovima unutar odjela Riznice. Tijekom zadnje 4 godine voditelj je Tržišta kapitala u Hypo Alpe-Adria-Bank d.d. U svom dosadašnjem radu bio je posvećen aktivnom trgovanju vrijednosnim papirima i kamatnim derivatima za knjigu banke, izdavanju dužničkih vrijednosnih papira za banku i klijente, upravljanju gotovinom i uvođenju novih proizvoda za banku. Ima položen ispit za obavljanje poslova investicijskog savjetnika, te je sudjelovao na međunarodnim seminarima u organizaciji Euromoney-a, Amsterdam Institute of Finance-a i Finance Trainer-a.



**mr. sc. Branimir Britvić** je direktor financijskih tržišta u Erste banci. U PBZ-u je od 2000. godine radio u riznici na poslovima trgovanja devizama i vrijednosnim papirima, upravljanju likvidnosti banke te je bio pomoćnik izvršnog direktora riznice PBZ-a. Od 2008. godine je član nadzornog odbora Novčanog tržišta Zagreb i član izvršnog odbora ACI Hrvatska. Završio je Ekonomski fakultet u Zagrebu, smjer financije, a magistrirao je na poslijediplomskom studiju „Financije poduzeća“ na temu uloge riznice u upravljanju likvidnošću i tržišnim rizicima poduzeća. Ima položen ispit za investicijskog savjetnika i ACI Dealing Certificate.



**Damir Kaluđer, dipl. oec.** je investicijski menadžer u društvu za upravljanje investicijskim fondovima rizičnog kapitala Prosperus-invest. 2001. godine diplomirao je ekonomiju, smjer financije na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. ACI Diploma ispit položio je 2004 godine, a iduće godine stječe pravo korištenja svjetski priznate CFA titule. Po završetku fakulteta zapošljava se u Raiffeisen mirovinskom društvu za upravljanje obveznim mirovinskim fondom na poslovima trgovanja i analize vrijednosnih papira te poslovima portfolio managementa. Nakon toga prelazi u realni sektor na poziciju direktora u firmi Eko-Mavrović d.o.o. a 2009. godine sa partnerima preuzima firmu Beogradmontaža a.d. sve do 2012. godine. Radeći na odgovornim pozicijama u realnom i financijskom sektoru, u zemlji i inozemstvu, stekao je brojna i široka znanja i iskustva o financijama i poslovanju trgovačkih društava.



**mr. sc. Hrvoje Patajac** je direktor kontrolinga Adris grupe. Njegovi glavni zadaci se odnose na implementaciju kontrolinga na razini grupe te podršku taktičkom i strateškom odlučivanju. U Adrisov tim došao je 2003., a prije toga radio je u Nexe Grupi i zagrebačkoj Farmaciji na poslovima voditelja kontrolinga. Prvo radno iskustvo vezano mu je za IT sektor i tvrtku MIPS gdje je radio na brojnim razvojnim projektima. Član je nadzornog odbora u nekoliko tvrtki: Adris grupa d.d. Rovinj, Cromaris d.d. Zadar, Opresa d.d. Sarajevo i Tisak d.d. Zagreb. Diplomirao je 1995. na Fakultetu elektrotehnike i računarstva. Završio je studij poslovnog upravljanja Diploma Study in Management na istom fakultetu. Magistrirao je 2002. na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu na smjeru "Financije poduzeća".



**mr. sc. Goran Kursan, CFA** direktor je tržišta kapitala Privredne banke Zagreb d.d. Zaposlen je u PBZ-u od 2000. godine. Ima bogato dvanaestogodišnje iskustvo u strukturiranju, sindiciranju i prodaji na primarnom tržištu državnih, municipalnih i korporacijskih izdanja obveznica, programa komercijalnih zapisa te javnih ponuda dionica u Republici Hrvatskoj. Ima dokazano iskustvo u opsežnom postupku određivanja cijena i strukturiranja obveznica, pripremi i koordinaciji cijelog procesa izdavanja obveznica, od pregovora i koordinacije odnosa sa regulatornim tijelima do prodaje vrijednosnih papira na tržištu. Završio je Ekonomski fakultet u Zagrebu 2000., smjer računovodstvo. Uspješno je položio sva tri stupnja opsežnih CFA ispita u okviru međunarodnog poslijediplomskog CFA Programa te je stekao međunarodno priznatu CFA titulu (Chartered Financial Analyst). Član je CFA instituta, Charlottesville, Virginia, USA. Magistrirao je Kvantitativne financije na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Torinu. Imatelj je licence investicijskog savjetnika HANFA-e.

*\*Uvjetovano raspoloživosti trenera na planirane datume izvođenja edukacije, Poslovna učinkovitost zadržava pravo izmjene redoslijeda izvođenja pojedinih dijelova programa, a iznimno u slučaju nemogućnosti sudjelovanja nekog od predstavljenih trenera, osigurat će trenera koji posjeduje slične kvalifikacije i iskustvo.*

## PRIJAVE I KOTIZACIJA

Kotizacija za cjelokupni program Financijske akademije Poslovna učinkovitost iznosi **24.900 HRK + PDV** (dnevna cijena po polazniku iznosi **996,00 HRK + PDV**), **rane prijave traju do 21.12.2012. godine**, a moguće je prijaviti se **najkasnije do 15.01.2013. godine**.

U kotizaciju su uključeni tiskani materijali, CD-i sa praktičnim modelima i primjerima u Excel<sup>®</sup>-u, prvi izlazak na ispit, certifikat Certificirani financijski specijalist odnosno certifikat Poslovne učinkovitosti o pohađanju stručnog usavršavanja iz financija, ručak i osveženja tijekom pauze.

**Mogućnosti ostvarenja popusta** za cjelokupni program Financijske akademije Poslovna učinkovitost:

- **5%** - za članove Kluba kontrolera
  - ✓ dnevna cijena edukacije iznosi **946,20 HRK + PDV** (ukupno 23.655,00 HRK + PDV)
- **10%** - za 2 polaznika iz istog poduzeća
  - ✓ dnevna cijena edukacije iznosi **896,40 HRK + PDV** (ukupno 22.410,00 HRK + PDV)
- **15%** - za 3 ili više polaznika iz istog poduzeća
  - ✓ dnevna cijena edukacije iznosi **846,60 HRK + PDV** (ukupno 21.165,00 HRK + PDV)

**Dodatna pogodnost za rane prijave:**

- **5%** - dodatni kumulativni popust za **rane prijave do petka 21.12.2012. godine**

Mogućnost ostvarenja popusta po različitim osnovama nije moguće kumulirati osim dodatnog kumulativnog popusta za rane prijave.

Za cjelokupni program Financijske akademije moguće je pohađanje izmjenično više zaposlenika istog poduzeća.

Prijave se dostavljaju na e-mail: **info@poslovnaucinkovitost.eu** ili na broj faksa: **01 29 22 915**, a kotizacija je prema navedenim rokovima plativa na žiro račun broj: **2340009-1110356112**.

Pohađanje pojedinačnih edukacija u okviru programa Financijske akademije Poslovna učinkovitost bit će moguće prema redovnim cijenama kotizacija od **1.390,00 HRK + PDV**.

Za dodatne informacije možete nas kontaktirati na:

**Poslovna učinkovitost d.o.o. za poslovno savjetovanje**

**A1:** Pete Poljanice 11/VI, 10 000 Zagreb (**Ured**)

**A2:** Pete Poljanice 26, 10 000 Zagreb (**Sjedište**)

**T:** +385 1 23 04 571

**F:** +385 1 29 22 915

**W:** [www.poslovnaucinkovitost.eu](http://www.poslovnaucinkovitost.eu)

**E:** [info@poslovnaucinkovitost.eu](mailto:info@poslovnaucinkovitost.eu)

**MEDIJSKI POKROVITELJI:**

**posao.hr**  
Dobra veza za posao.

profitiraj.hr

**ORKIS.hr**  
W W W . O R K I S . H R